



CERTE
MEDISCHE DIAGNOSTIEK & ADVIES
ZAKEN VOOR ZORG



Dimensional
INSIGHT

HOE EEN DATA PLATFORM DE PLANNING & CONTROL-CYCLUS KAN VERBETEREN

Woensdag 28 oktober 2020

10:00 - 11:00

Johan Vlasman,

Concerncontroller bij Certe Medische
Diagnostiek en Advies

Diederick Gerritsen,

Sales & Accountmanager



Dimensional
INSIGHT

Agenda

- 10:00 Welkom
- 10:10 Introductie Planning & Control cyclus
- 10:20 Planning & Control cyclus bij Certe
- 10:40 Uitleg *Diver Platform* aan de hand van een klantcasus
- 10:50 Klant challenge
- 10:55 Afsluiting

Optimale integratie tussen:

- Data sources/ bronnen
- Applicaties
- Organisaties

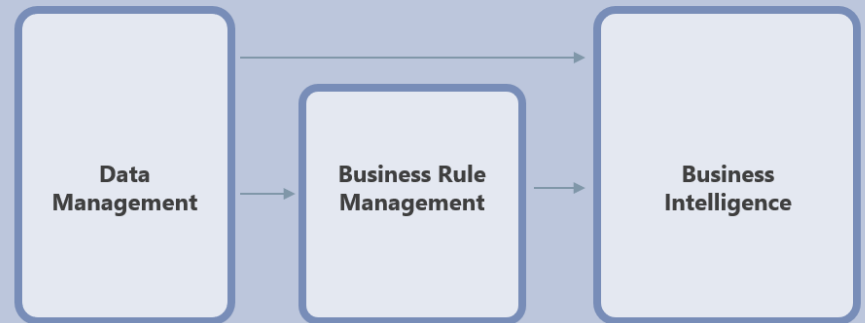
Trusted partner door:

- Afspraak is afspraak
- Onderhouden lange relaties
- Branche expertise

Industry Applications




Core Technology



Klantwaardering

"Only Limited By Your Imagination"

Submitted: August 15, 2019



★★★★★ **Overall User Rating** [Report Inappropriate Content](#)

Product(s): Diver Platform

Overall Comment: "Excellent product, staff, and support. There isn't an analysis that can't be done with this product."

○○○○○ **Evaluation & Contracting**

○○○○○ **Service & Support**

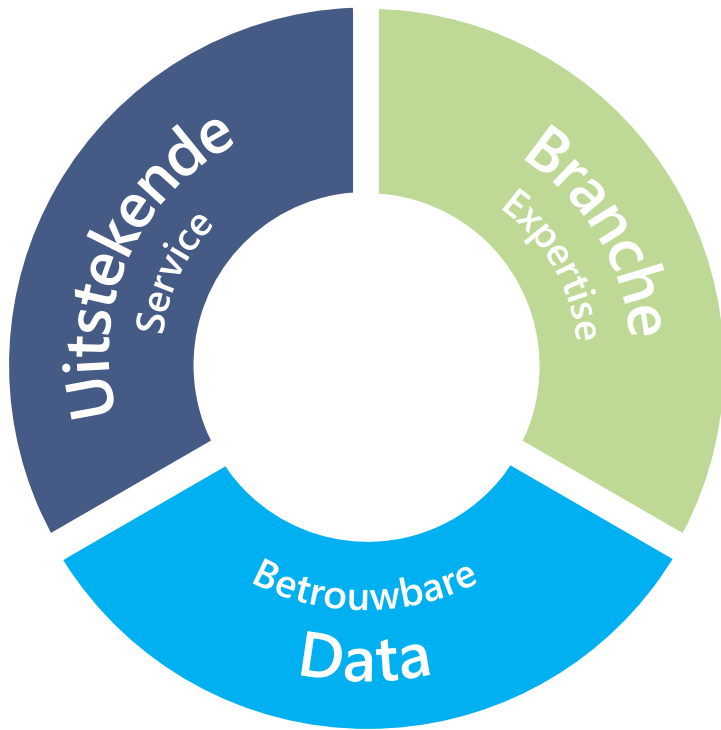
○○○○○ **Integration & Deployment**

○○○○○ **Product Capabilities**

Gartner



7-time winner
2020, 2019, 2015/2016,
2014, 2012, 2011, 2010



Trusted Partnership

- We helpen vandaag, morgen en in de toekomst
- Niet alleen het zakelijke telt maar ook het persoonlijke

Uitdagingen in P & C cyclus

1. Iedere maand data dumps uit alle afdelingen – Excel updaten
2. Inaccuraat of incomplete data
3. Handmatige & tijdrovende processen
4. Foutgevoelige processen

Hoe kan een data & BI platform helpen

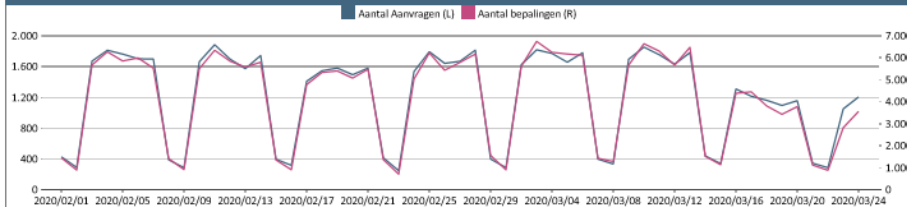
1. Integratie met boekhoudpakket, HR en iedere denkbare applicatie
 - ✓ Altijd accurate & complete data beschikbaar
 - ✓ Tijdsbesparing
2. Hoog niveau overzicht, met mogelijk tot detail analyses
 - ✓ Doordrillen en van dimensies veranderen
 - ✓ Downloaden
3. Deelbaar als rapporten of visueel aantrekkelijke dashboards

Productie ontwikkeling

Week 13 - Woensdag

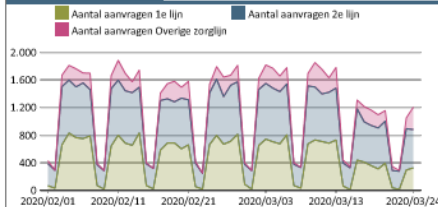
MMB		%	HAL/TRD		%
KC aanvragen		%	HAL/TRD		%
HAL Friesland			HAL/TRD		%

Productie MMB (oost en west)



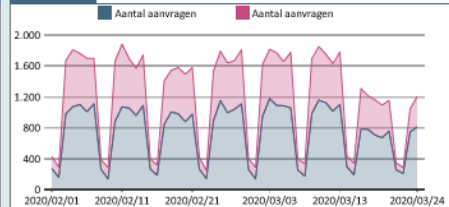
Figuur 1: Het aantal aanvragen en bepalingen, vanaf februari, per dag getoond. Het aantal aanvragen is een telling van het aantal unieke ordernummers. Het aantal bepaling is een telling op het aantal bepalingen. Dit aantal is lager dan het aantal verrichtingen.

Zorglijn productie



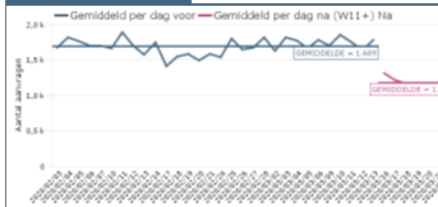
Figuur 2: Het aantal aanvragen, vanaf februari, per dag getoond per zorglijn. De waarden worden gestapeld weergegeven. Het gekleurde deel vormt de omvang van die categorie op het totaal. Het aantal aanvragen is een telling van het aantal unieke ordernummers.

Productie



Figuur 3: Het aantal aanvragen, vanaf februari, per dag getoond per locatie. De waarden worden gestapeld weergegeven. Het gekleurde deel vormt de omvang van die categorie op het totaal. Het aantal aanvragen is een telling van het aantal unieke ordernummers.

Before/after analyse



Figuur 4: Het aantal aanvragen, vanaf februari, per dag getoond. Let op dit betreft alleen de **werkweek**. Tijdens de corona-crisis is week 12 een kantelpunt. De situatie voor week 12 wordt vergeleken na week 12. Het aantal aanvragen is een telling van het aantal unieke ordernummers.

Before/after analyse per zorglijn

Laatste dataset verwerking: woensdag 25 maart 2020

Zorglijn	Gemiddeld per dag na (W12+)	Gemiddeld per dag voor	% verschil voor/na
Totaal	1.171	1.689	-31%
1e lijn	362	713	-49%
2e lijn	610	750	-19%
Overigen	199	225	-11%

Figuur 5: Het gemiddeld aantal aanvragen per dag wordt per zorglijn getoond. Let op dit betreft alleen de **werkweek**. Tijdens de corona-crisis is week 12 een kantelpunt. De situatie voor week 12 wordt vergeleken na week 12. Het aantal aanvragen is een telling van het aantal unieke ordernummers.

Verzuimrapportage

Alle waarden (8) W41

Wekelijkse verzuimrapportage Certe BI bevat de meetwaarden: **verzuimpercentage**, **verzuimduur** en het aantal **meldingen**.
In de bijlage de ruwe data en de toelichting t.b.v. definitie en de berekening van verzuimwaarden.

Verzuimpercentage

De norm voor verzuimpercentage (VP) is 5%

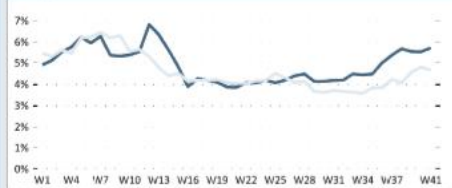
Verzuimpercentage
2017 t/m 2019

4,68

Verzuimpercentage
afgelopen week



VP per week



Figuur 1: Het verzuimpercentage van het huidige jaar wordt vergeleken met het verzuimpercentage van de afgelopen 3 jaar (2017 t/m 2019) in dezelfde week. Omdat er kort wordt teruggekeken is tijdige registratie (Youforce) van belang.

Het verzuimpercentage, dat aangeeft welk deel van de werktijd in een bepaalde aaneengesloten periode verlopen is gepaard wegens ongeschied met om te werken. Het geeft een aanwijzing voor de omvang van het verzuim in relatie tot de arbeidscapaciteit.

VP per divisie



Figuur 2: Verzuimpercentage huidige week vs 2017 t/m 2019 per divisie. In de grafiek wordt van de afgelopen week, per divisie, het verzuimpercentage getoond. De volgorde is HAL/TRD, Izore, KC, MMB en OSD.

Verzuimduur

Het CBS gemiddelde (2017) voor verzuimduur (VD) is 7

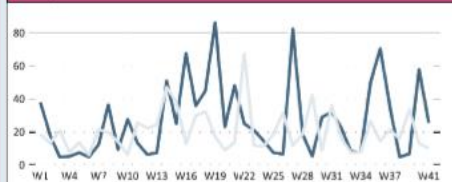
Verzuimduur
2017 t/m 2019

10,06

Verzuimduur
afgelopen week



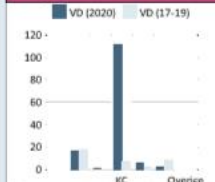
VD per week



Figuur 3: De verzuimduur van het huidige jaar wordt vergeleken met de verzuimduur van de afgelopen 3 jaar (2017 t/m 2019) in dezelfde week. Omdat er kort wordt teruggekeken is tijdige registratie (Youforce) van belang.

De gemiddelde verzuimduur is een maat voor de gemiddelde lengte van elk verzuimgeval. Hierbij wordt het aantal kalenderdag pak vanaf ontstaan ziektegeval van beëindigde ziektegeval in periode geteld door het aantal **beëindigde** ziekteverzuimgevallen in periode. Hierbij wordt niet rekening gehouden met de ziektefactor of aq-percentage.

VD per divisie



Figuur 4: Verzuimduur huidige week vs 2017 t/m 2019 per divisie. In de grafiek wordt van de geselecteerde afgelopen week, per divisie, de verzuimduur getoond. De volgorde is HAL/TRD, Izore, KC, MMB en OSD.

Meldingen

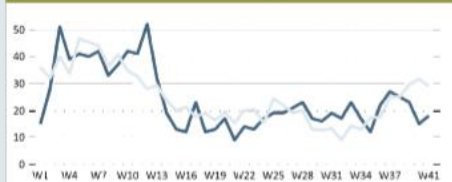
Gemiddeld aantal meldingen
2017 t/m 2019

29

Aantal meldingen
afgelopen week

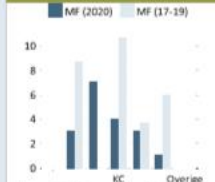
18

Aantal meldingen per week



Figuur 5: Het aantal meldingen geeft aan hoeveel ziekmeldingen (van medewerkers) zijn geregistreerd in de betreffende periode. Deze meetwaarde wijkt af van meldingsfrequentie, omdat deze **niet** wordt gecorrigeerd naar jaarbasis. Het aantal meldingen van het huidige jaar wordt vergeleken met de gemiddeld aantal meldingen van de afgelopen 3 jaar (2017 t/m 2019) in dezelfde week. Omdat er kort wordt teruggekeken is tijdige registratie (Youforce) van belang.

Meldingen per divisie



Figuur 6: Het aantal meldingen huidige week vs 2017 t/m 2019 per divisie. In de grafiek wordt van de geselecteerde afgelopen week, per divisie, de meldingsfrequentie getoond. De volgorde is HAL/TRD, Izore, KC, MMB en OSD.

Top 10 afdelingen - afgelopen week

Aanpak naam	VP (2020)	VP (2019)	VP (2018)	VP (2017)	Aantal medewerkers	FTE contract afdeling
2233	7176	30	8,80			
triek	18,95	2,80	221,80	80,36	46	76,74
t	18,84	3,47	24	13,36	20	13,36
	12,76	1,80	8,71	34	20,44	
	12,26	1,80	8,82	11	11,67	
	12,20	1,80	7,20	14,21	31	17,19
	9,65		9,62	20	10,12	
	9,31		8,77	30	16,40	
	8,36	2,80	12,80	16,79	189	80,05

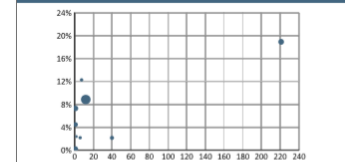
Tabel 1: Top 10 kostenplaatsen met het hoogste verzuimpercentage in de afgelopen week. Er is een selectie gemaakt op afdeling met meer dan 5 FTE CA.

Top 10 generieke functies - afgelopen week

Generieke functie ID	VP (2020)	VP (2019)	VP (2018)	VP (2017)	Aantal medewerkers	FTE contract afdeling
13,02	40,88	76,59	28	16,16		
13,01	18,82	81,82	44	21,68		
12,22	1,80	8,71	36	6,52		
10,07	5,80	6,80	87,20	425	18,42	
8,31			8,71	12	8,25	
8,34	1,80		9,62	11	1,38	
8,34	1,80		8,80	36	26,90	
6,71	4,80	4,25	10,26	127	128,61	
6,60	6,80	1,80	16,60	288	85,11	
6,63			9,60	37	8,23	

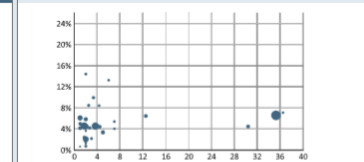
Tabel 2: Top 10 generieke functies met het hoogste verzuimpercentage in de afgelopen week. Er is een selectie gemaakt op afdeling met meer dan 5 FTE CA.

Verzuimpercentage vs verzuimduur - afgelopen week



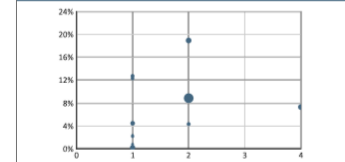
Figuur 7a: In de grafiek staat op de horizontale (X) als de verzuimduur en op de verticale (Y) as het verzuimpercentage van de huidige week. Elk punt is een kostenplaats en de puntgrootte is de FTE contract afdeling waarde van deze kostenplaats.

Referentie - 2017 t/m 2019



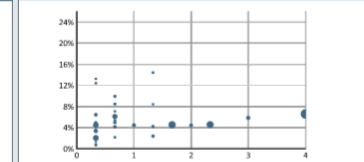
Figuur 7b: In de grafiek staat op de horizontale (X) als de verzuimduur en op de verticale (Y) as het verzuimpercentage van dezelfde week 2017 t/m 2019. Elk punt is een kostenplaats en de puntgrootte is de FTE contract afdeling waarde van deze kostenplaats.

Verzuimpercentage vs meldingsfrequentie - afgelopen week



Figuur 8a: In de grafiek staat op de horizontale (X) als de meldingsfrequentie en op de verticale (Y) as het verzuimpercentage van de huidige week. Elk punt is een kostenplaats en de puntgrootte is de FTE contract afdeling waarde van deze kostenplaats.

Referentie - 2017 t/m 2019



Figuur 8b: In de grafiek staat op de horizontale (X) als de meldingsfrequentie en op de verticale (Y) as het verzuimpercentage van dezelfde week 2017 t/m 2019. Elk punt is een kostenplaats en de puntgrootte is de FTE contract afdeling waarde van deze kostenplaats.

Interview Johan Vlasman



Agenda

- 10:00 Welkom
- 10:10 Introductie Planning & Control cyclus
- 10:20 Planning & Control cyclus bij Certe
- 10:40 Uitleg *Diver Platform* aan de hand van een klantcasus
- 10:50 Klant challenge
- 10:55 Afsluiting



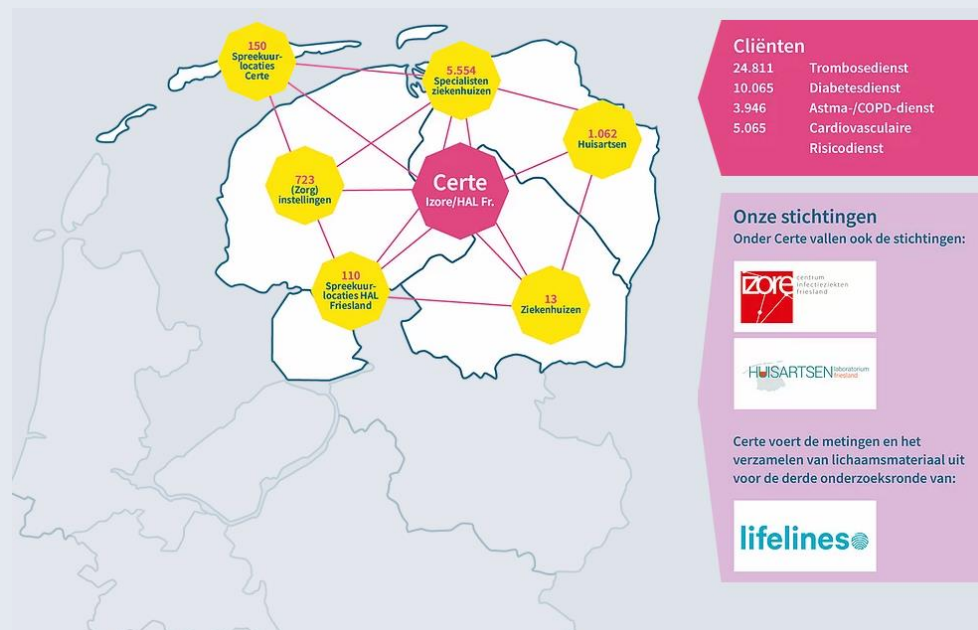
Johan Vlasman

- Concerncontroller en manager planning & control en BI bij Certe Medische Diagnostiek en Advies sinds 2016
- Diverse bestuurlijke nevenfuncties
 - Lid Raad van Toezicht bij Gearhing primair onderwijs en SBO Aquamarijn
 - Toezichthoudend bestuurder bij stichting Keunstwurk
- Entrepreneur

✓ Certe is ontstaan uit meerdere fusies van laboratoriumorganisaties, waarvan de voorgangers geworteld waren in het Noorden.

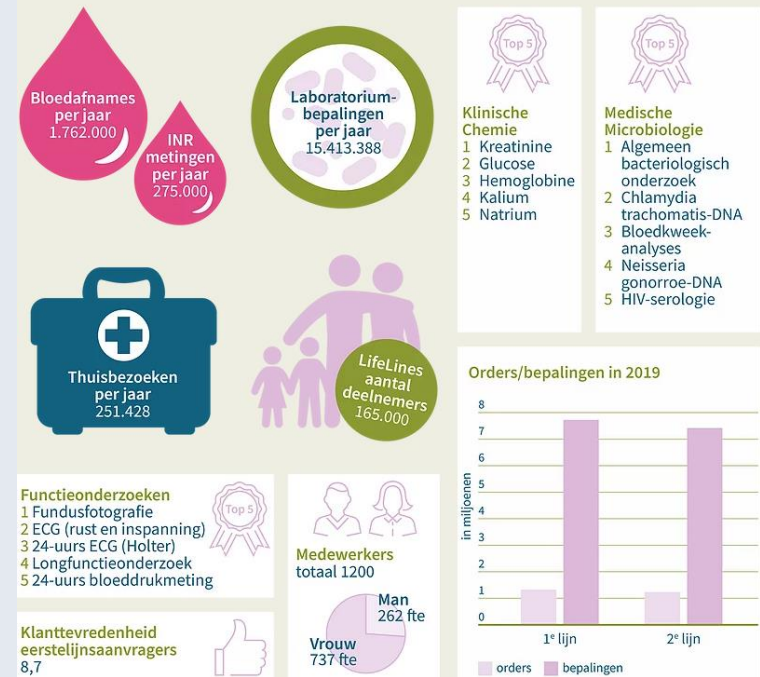
✓ Opgericht door en voor huisartsen en ziekenhuizen.

✓ Onze historie gaat terug tot 1877.





Certe in cijfers



2016, waar stond Certe qua planning en control?

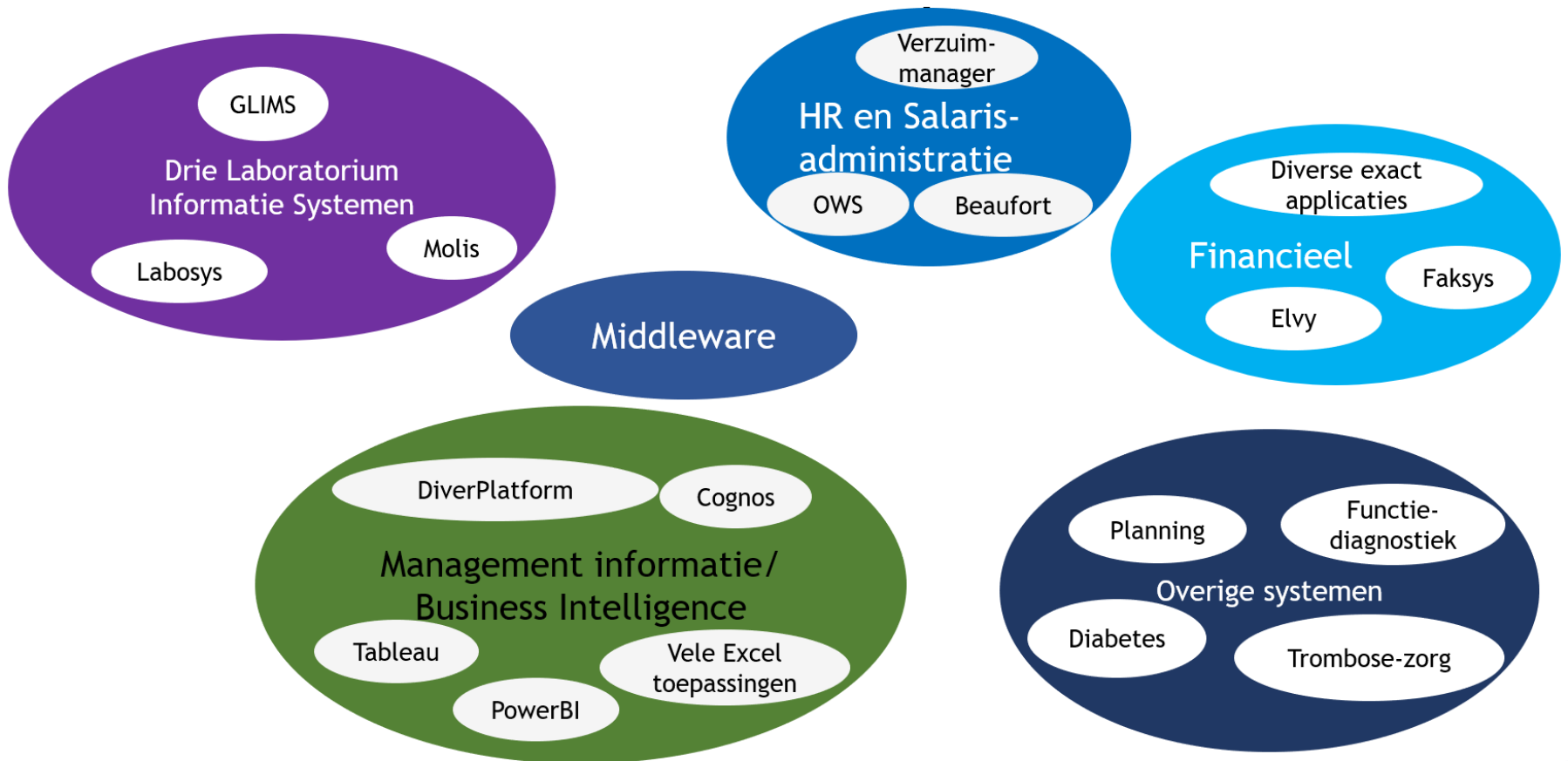
Uitdaging van 7 stichtingen voorzien van gewenste informatie & rapportages

Eén Certe BI oplossing



- Organisatorisch:
- Geen adequate planning en control-cyclus
 - Geen centrale Business Intelligence
 - Beperkte data-resources beschikbaar
 - Geen prioritering in doorontwikkeling P&C / BI

Datalandschap Certe (72 applicaties)



Periode 2016 – 2020: Hoe heb je deze uitdaging aangepakt?

- ✓ Rondetafelgesprek met gebruikers uit hele organisatie
- ✓ (Meerjaren) Ontwikkelingspad Finance en BI
- ✓ Heldere stappen ontwikkeling per jaar

Finance in ontwikkeling	Q1 2019	Q2 2019	Q3 2019	Q4 2019	Q1 2020	Q2 2020	Q3 2020	Q4 2020	2021
Financiële processen									
Order2Cash									
Functioneel systeem beheer op orde brengen	█								
Typologie met IC controlelijsten		█							
Clean system approach opzetten		█	█						
OHW positie verlagen				█					
Implementatie van centraal facturatiesysteem				█	█	█			
Record2report									
Maandafsluiting starten	█								
Checklist volledigheid administratie		█							
IC controles financiële administratie			█						
Verkorten maandafsluiting				█	█	█			
Integratie naar 1 financiële administratie (incl izore)				█	█				
Purchase2pay									
Verplichtingen administratie							█	█	
Management informatie									
Omzet rapport dat aansluit op FA met drill down naar klant					█	█			
Marge rapport met FA aansluiting (drill down naar klant/test combi)							█	█	
Management dashboard blanced scorecard									█

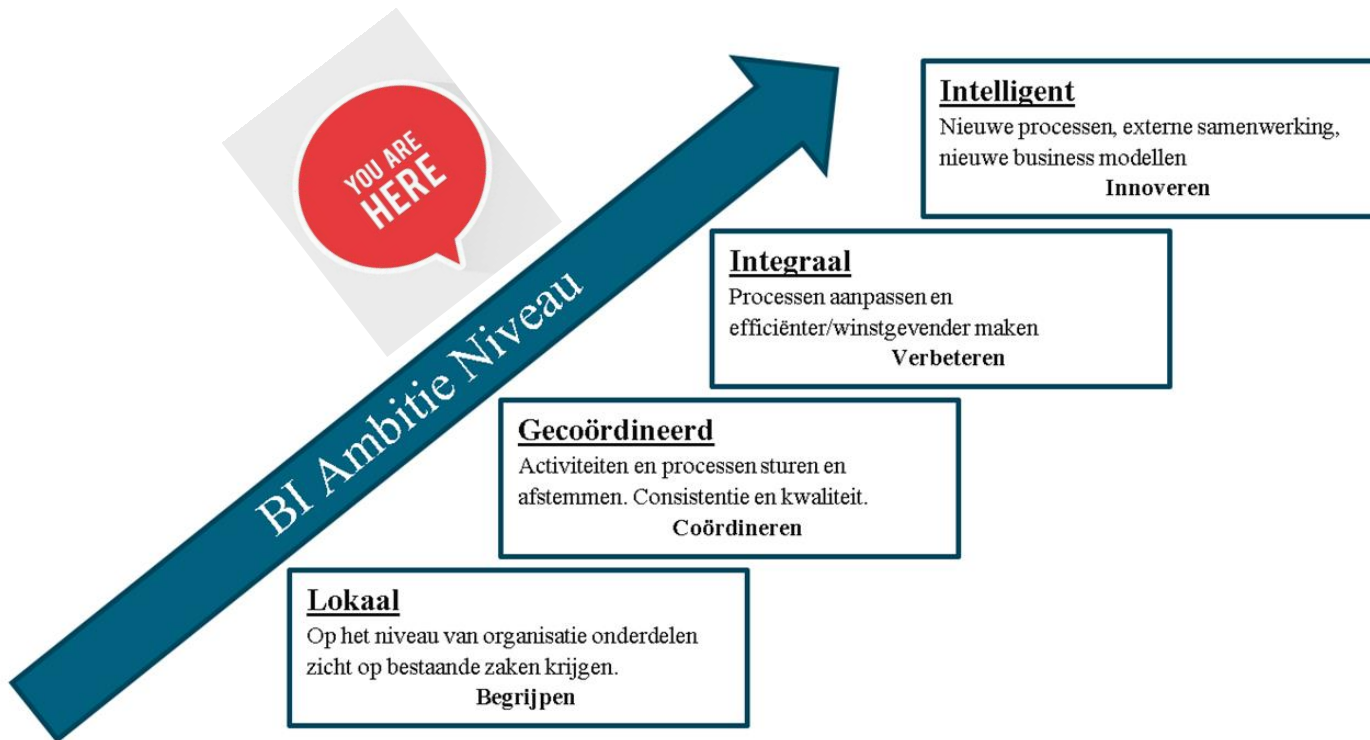
Periode 2016 – 2020 Hoe heb je deze uitdaging aangepakt?

- ✓ Werken met heldere prioriteiten
- ✓ Soms werken met een 'freeze'

PRIO:

1. MMB productie managementinformatie
2. Beheeromgeving Diver
3. Beaufort (personeelskosten en inzet) ontsluiten
4. Harmony (personeelsplanning) ontsluiten
5. Dashboard Relatiemanagement opzetten
6. Dashboard 'key clients' (overige grote klanten)
7. KC Dashboard Klinisch Chemici (medisch datamanagement)
8. KC integrale managementtools (managementdashboard)

Anno Planning & Control 2020 Certe



Anno Planning & Control 2020 Certe

PERIODERAPPORTAGE t/m juli 2020



Auditcommissie
15 september 2020

- Toekomstige ontwikkelingen op het gebied van Planning en Control?
- Welke rol speelt Data management, BI en AI in de Planning en Control cyclus?

Agenda

- 10:00 Welkom
- 10:10 Introductie Planning & Control cyclus
- 10:20 Planning & Control cyclus bij Certe
- 10:40 Uitleg *Diver Platform* aan de hand van een klantcasus
- 10:50 Klant challenge
- 10:55 Afsluiting



Dr. Michiel Souverijn

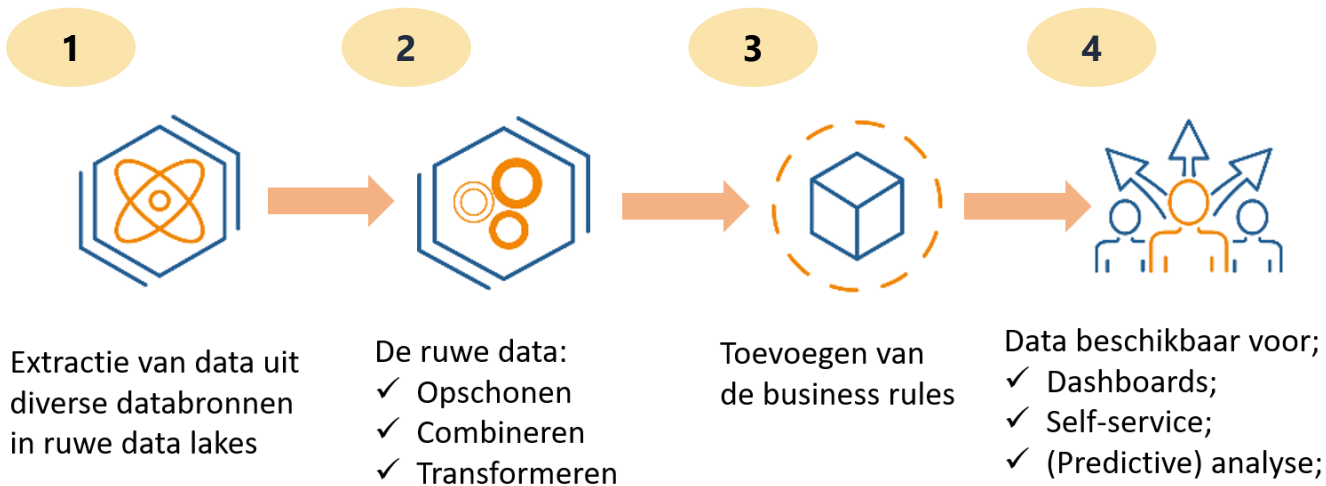
- PhD in economics (2019)
- Senior Data Analyst Dimensional Insight



Dr. Michiel Souverijn

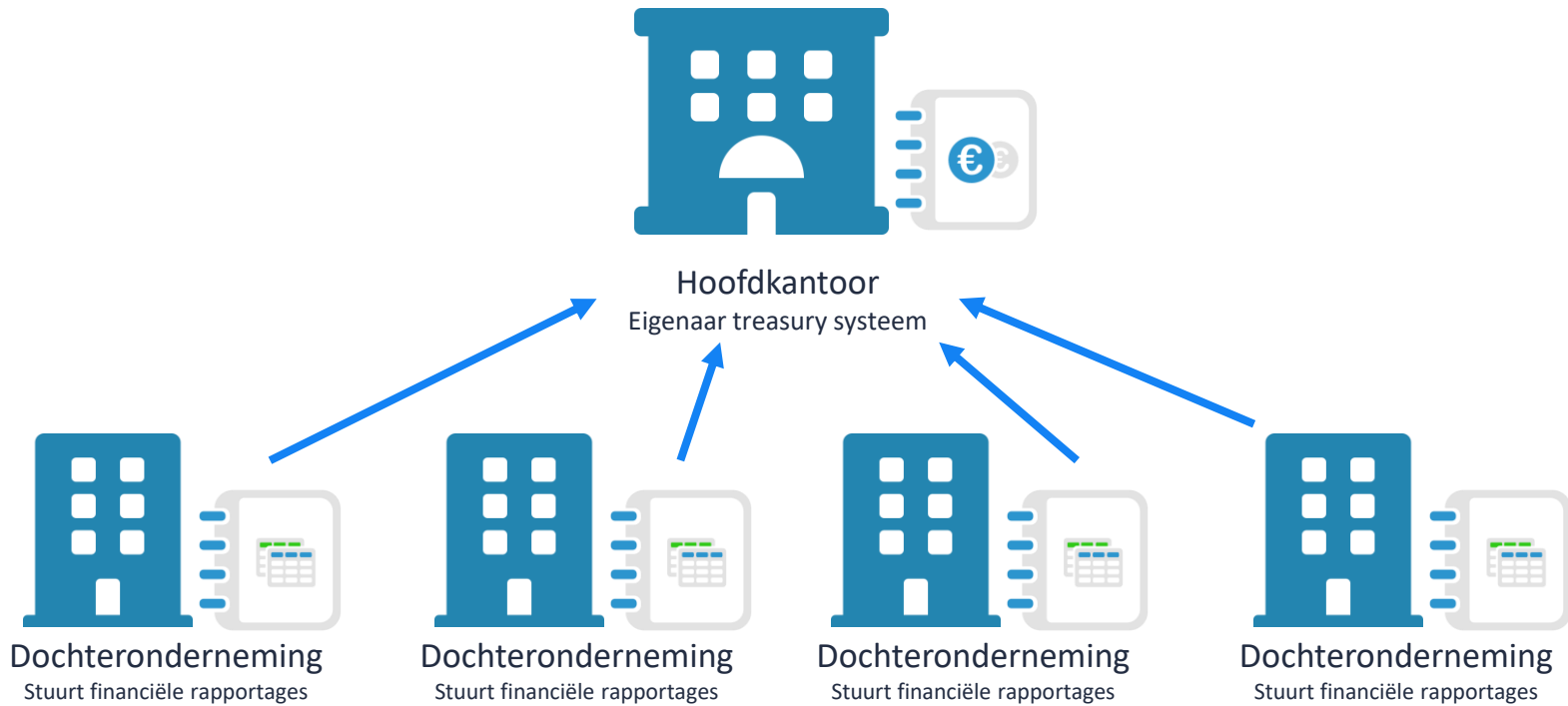
- PhD in economics (2019)
- Senior Data analyst
Dimensional Insight

End-2-End oplossing

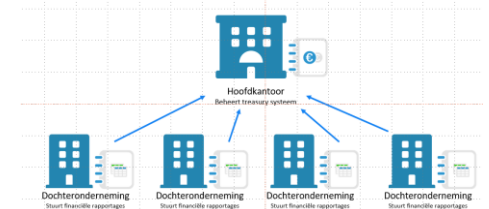


Zorg dat je tijd overhoudt voor dat deel van je werk dat echt waarde toevoegt

Combineren van twee werelden (1)



Combineren van twee werelden (2)



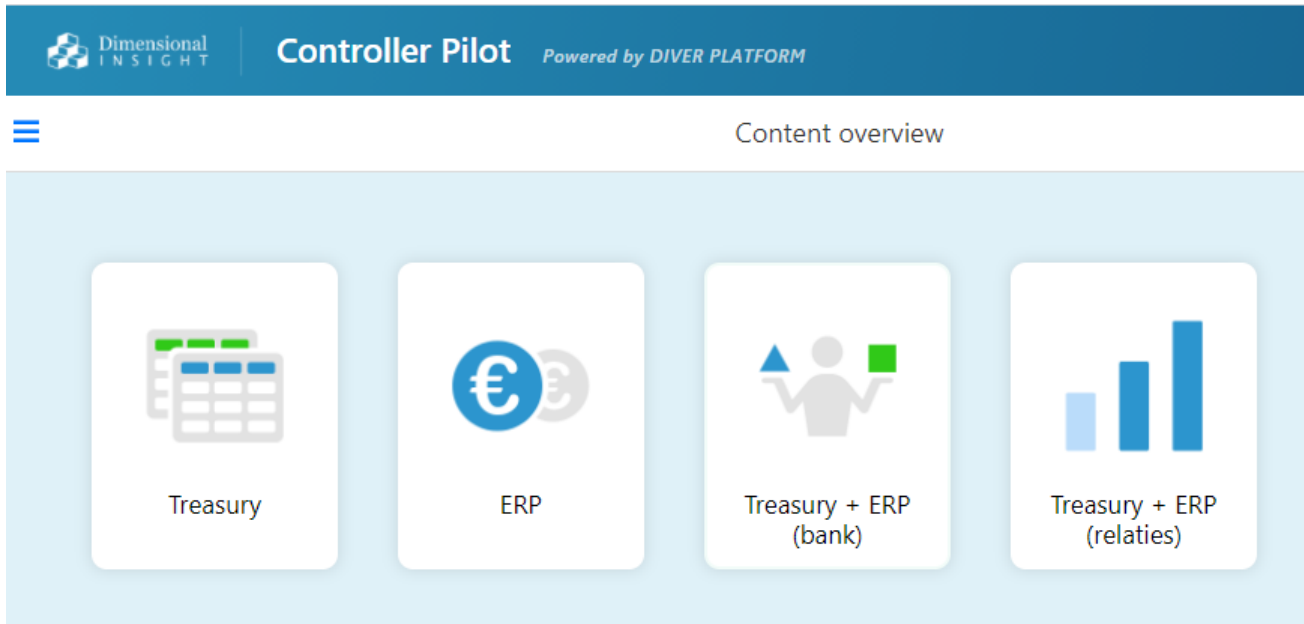
Treasury (bankafschriften): Echte €'s, in systeem van moeder

Grootboek (ERP): Systeem van dochter

Opdracht: Komen de bankafschriften overeen met boekhouding van dochter?

Kunnen we automatisch nagaan hoe betalingen worden verwerkt in de boekhouding?

Stappenplan

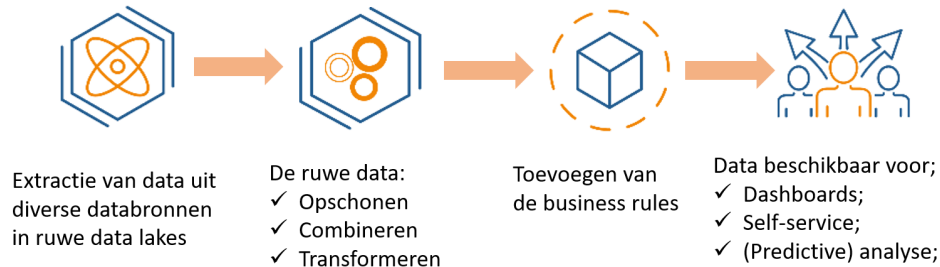


Dimensional INSIGHT | **Controller Pilot** *Powered by DIVER PLATFORM*

☰ Content overview

- Treasury
- ERP
- Treasury + ERP (bank)
- Treasury + ERP (relaties)

Stap 1: ontsluiten van bron 1 - Treasury



- 800 tabellen
- Fouten in bronsysteem: dubbelingen gevonden, rekeningen met verkeerde valuta codering
- Inzicht op rekeningniveau tot op elke individuele mutatie, op elke wijze oprolbaar (handig voor controles..)

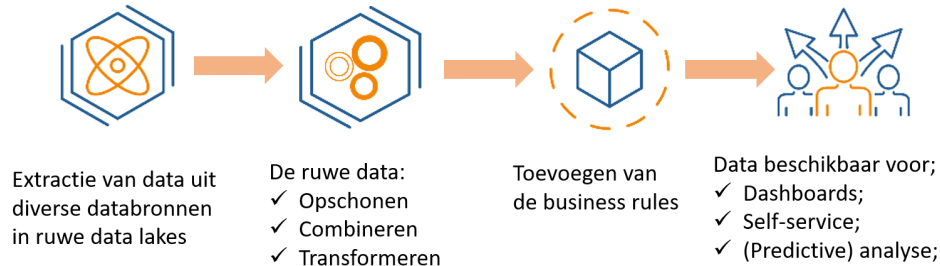
Stap 1: resultaat

The screenshot displays the 'Controller Pilot' interface, powered by DIVER PLATFORM. The main navigation includes 'Back', 'Home', and 'Boekingen'. The 'Treasury' section is active, with sub-tabs for 'Overzicht', 'IBAN', 'Dashboard', 'Validatie', 'Boekingen', and 'Bevindingen'. The 'Account Boekingen' table shows a list of transactions with columns for 'Datum', '# Mutaties', and 'Bedrag (EUR)'. A modal window is open for the entry dated 2020/07/06, showing a 'Comment' field and a 'Bedrag' of 10,521.32.

Datum	# Mutaties	Bedrag (EUR)
Totals	916	44,769
2020/07/14	1	6,066
2020/07/06	2	10,521
2020/07/05	1	8,255
2020/07/04	1	19,926
2020/06/30	2	(4,953)
2020/06/29	1	(2,892)
2020/06/27	1	4,953
2020/06/20	3	2,270
2020/06/16	1	622
2020/06/14	1	(4,556)
2020/06/13	1	4,556
2020/06/06	2	(9,005)
2020/06/03	1	2,465
2020/06/02	1	2,789
2020/06/01	2	3,751
2020/05/31	1	(69,745)
2020/05/27	1	46,158

Comment	Bedrag
Totaal	10,521.32
	4,448.86
	6,072.46

Stap 2: ontsluiten van bron 2 – Boekhouding (ERP)



- 1100 tabellen, zonder uitleg ('hands off', instelling: dochters niet belasten)

Stap 2: Het resultaat

Dimensional INSIGHT Controller Pilot Powered by DIVER PLATFORM

Back Home Resultatenrekening

ERP Resultatenrekening Balans Grootboekoverzicht Winst vs omzet Bevindingen

Resultatenrekening

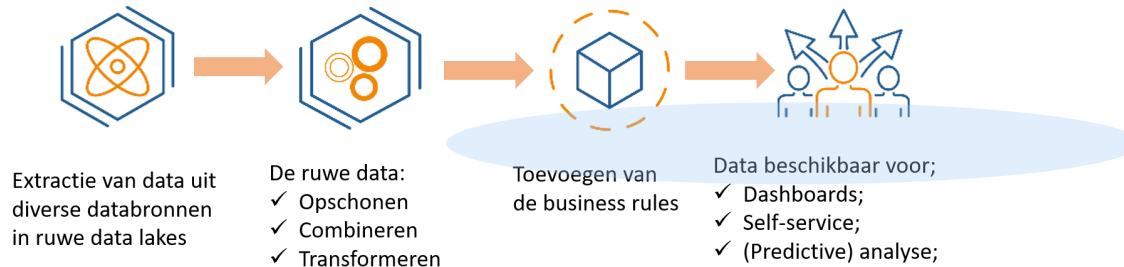
BedrijfCode: 70205 - DIS Noord

	Bedrag (EUR)
Totaal	(4,419,094)
A200000 - Resultaat uit werken	(1,548,013)
A210000 - Salarissen	(6,161,040)
A210010 - Pensioenlasten	(751,623)
A210020 - Overige sociale lasten	(1,172,850)
A210030 - Overige salarisgebonden pers.kstn.	(188,283)
A210100 - Overige personeelskosten	(393,122)
A210105 - Kosten inleen- en uitzendkrachten	(23,239)
A210110 - Huisvestingskosten	(502,489)
A210115 - Kantoorkosten	(152,673)
A210120 - Reis- en verblijfkosten	(10,527)
A210125 - Autokosten	(1,815,284)
A210130 - Automatiseringskosten	(221,389)
A210160 - Overige kosten	(189,765)
A211000 - Doorberekend aan projecten	9,354,589
A211020 - Overige doorberekende kosten	(794,074)
A212000 - Dekking algemene kosten	3,963,013
A220055 - Overige	5,729
A250030 - Rentelasten kortlopende schulden	(30,000)
A720000 - Debiteuren nog niet vervallen	(1,301,079)
A741000 - integrale kostprijs	(2,945,047)
A741010 - Verliesvoorziening opdracht derden	104,954
A741100 - Geactiveerde winst	
A741200 - Gedeclareerde termijnen	353,117

Excel PDF ProDiver

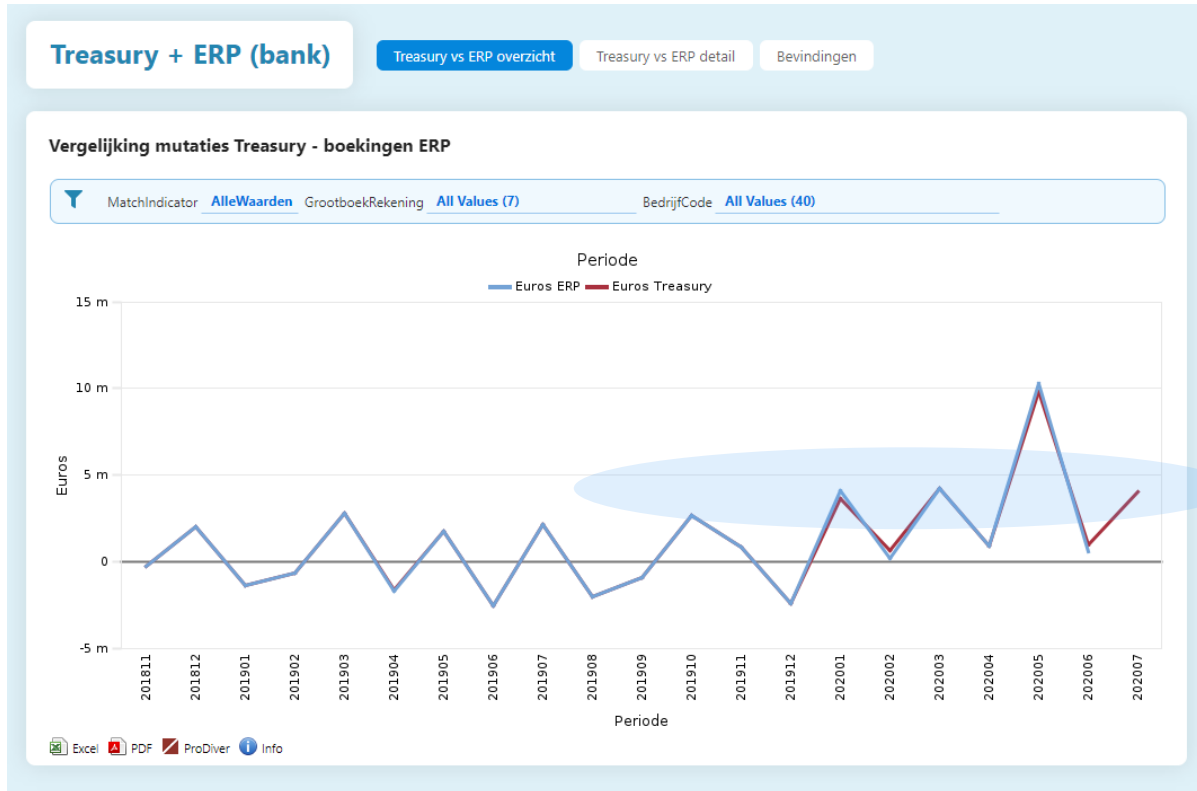
« 1 »»

Stap 3: Het combineren van de databronnen



- Welke bankrekeningen horen bij deze dochter?
- Welke grootboekrekeningen horen bij welke bankrekeningen?
- Kloppen cijfers op grootboekniveau?

Voorbeelden en resultaten uit de combinaties van de databronnen



Voorbeelden en resultaten uit de combinaties van de databronnen

- Individuele mutaties linken
- Individuele mutaties linken & detailinzichten geven
 - > Complicaties:
 - Mutaties bankafschrift samengenomen op bank grootboekrekeningen
 - Afschrijving op vrijdag soms pas dinsdag verwerkt (Pasen..)
 - > Inzicht: welke boekingen niet direct in bankafschrift terug te vinden zijn..
- koppelen aan debiteuren/crediteuren

Voorbeelden en resultaten uit de combinaties van de databronnen

Home Treasury vs ERP detail

Treasury + ERP (bank) Treasury vs ERP overzicht Treasury vs ERP detail Bevindingen

Treasury vs ERP

GrootboekRekening	ERP bedrag	ERP € to match	Treasury bedrag	Treasury matched	Diff ERP-Treasury
Totaal	22,877,649	20,409,372	17,004,313	17,876,553	2,868,817

Account (Treasury)	ERP bedrag	ERP to match	Treasury bedrag	Treasury matched	Diff ERP-Treasury
Totaal	1,113,740	(1,073,244)	(8,488,034)	(1,397,060)	465,221

DocumentDatum	# Journaalposten	ERP bedrag	ERP to match	Treasury bedrag	Treasury matched	Diff ERP-Treasury
Totals	509	(255,158)	(255,158)	(3,619,304)	(258,149)	2,991
2020/05/13	1	224,475	224,475	224,475	224,475	(0)
2020/05/18	1	5	5	5	5	(0)
2020/05/19	1	(7,590)	(7,590)	(7,590)	(7,590)	(0)
2020/05/20	1	(99,583)	(99,583)	(99,583)	(99,583)	(0)
2020/05/23	1	170,565	170,565	170,565	170,565	(0)
2020/05/24	1	3,431	3,431	3,431	3,431	(0)
2020/05/26	1	2,372	2,372	2,372	2,372	(0)
2020/05/27	1	958,953	958,953	958,953	958,953	(0)
2020/05/30	1	(1,260,642)	(1,260,642)	(1,260,642)	(1,260,642)	(0)
2020/06/01	1	12	12	12	12	(0)
2020/06/03	1	1,416,653	1,416,653	1,416,653	1,416,653	(0)
2020/06/06	1	(955,138)	(955,138)	(955,138)	(955,138)	(0)
2020/06/06	1	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
2020/06/07	1	(12,150)	(12,150)	(12,150)	(12,150)	(0)

Voorbeelden en resultaten uit de combinaties van de databronnen

Comment	Datum Treasury	# Mutaties	bedrag
Totals	Totals	4	2,372
NONREF /IBAN/NL36INGB0003445588/BIC/INGBNL2A/NAME/BELASTINGDIENST/REMI/TEVEE...	2020/05/26	1	278
NONREF /IBAN/NL36INGB0003445588/BIC/INGBNL2A/NAME/BELASTINGDIENST/REMI/TEVEE...	2020/05/26	1	278
NONREF /IBAN/NL36INGB0003445588/BIC/INGBNL2A/NAME/BELASTINGDIENST/REMI/TEVEE...	2020/05/26	1	278
NONREF /IBAN/NL36INGB0003445588/BIC/INGBNL2A/NAME/BELASTINGDIENST/REMI/TEVEE...	2020/05/26	1	1,490

GrootboekRekening	BedragDebit	BedragCredit
Totaal	882	882
110000 Bank	2,372	0
230030 Tussenrek. cred.betalingen	0	882
140000 Rekening Courant	(1,490)	0

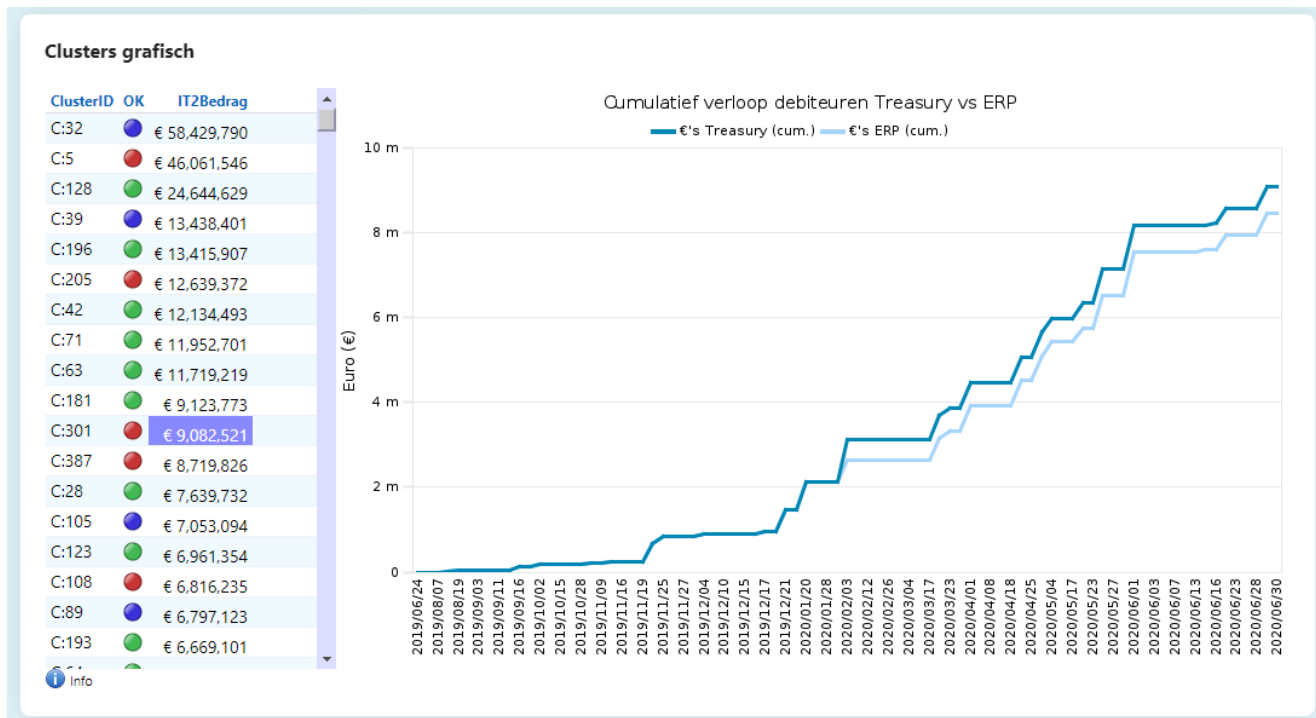
Voorbeelden en resultaten uit de combinaties van de databronnen

Koppelen aan debiteuren of crediteuren

- Inzicht geven in hoe betaling verder verwerkt wordt in boekhouding
- Welke €'s gaan niet (direct) via deze grootboekrekeningen?
- Bij welke debiteuren/crediteuren treden verschillen op?
 - IBAN nummer gebruiken uit bankafschriftmutatie => koppelen met gegevens van relaties (debiteuren/crediteuren).
 - Bij gedeelde IBAN nummers (komt veel voor): groeperen van relaties

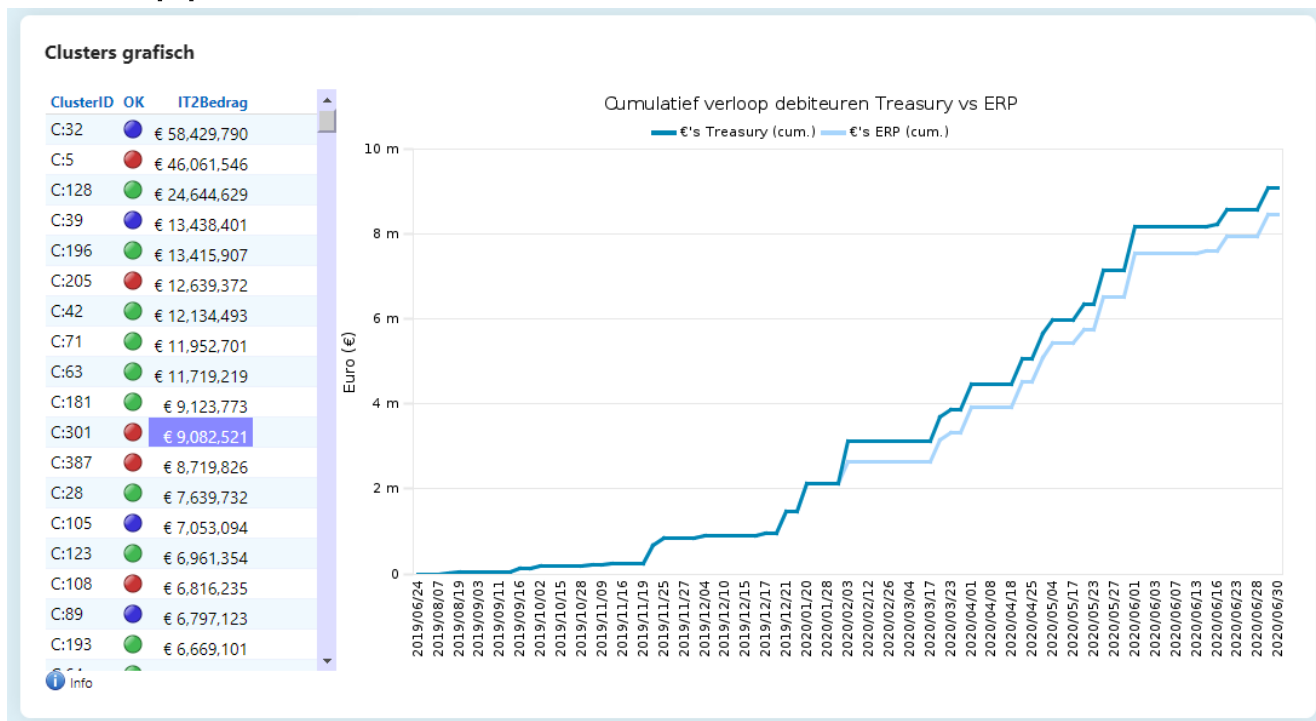
Voorbeelden en resultaten uit de combinaties van de databronnen

Te koppelen aan debiteuren of crediteuren



Voorbeelden en resultaten uit de combinaties van de databronnen

Te koppelen aan debiteuren of crediteuren

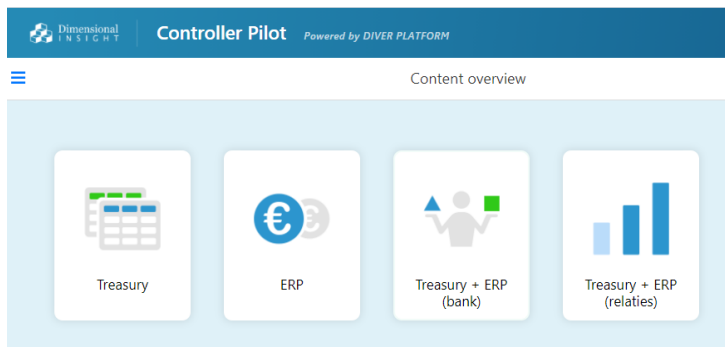


Samenvattend wat hebben we bereikt

- 1 Ontsluiting verschillende systemen
- 2 Geautomatiseerde rapportages
- 3 Meer details door koppeling
- 4 Ontdekken van tegenstrijdigheden

Samenvattend wat hebben we bereikt

Een uniform Finance & Control platform met gevalideerde en actuele informatie op lokaal & concern niveau.



Realisatie dat je tijd overhoudt voor dat deel van je werk dat echt waarde toevoegt

ARE YOU UP FOR
THE CHALLENGE?

Data Insight Week Challenge

Voor 3 bedrijven de mogelijkheid om ons uit te dagen:

- Gooi je dataprobleem over de schutting (sftp)

of

- 'Data-driven' workshop



Contact informatie:

Diederick Gerritsen

dgerritsen@nl.dimins.com

088 – 514 88 00 / 06 – 52 89 18 64

<https://www.dimins.com>

